



Gestire un'impresa sociale: gli scenari del welfare, le organizzazioni non profit, le normative, le economie

Corso di Alta formazione

Presentazione

L'esperienza di gestione di imprese sociali maturata dal Consorzio SiR, affiancata da una competenza nel campo della formazione consolidatasi nel tempo, ha condotto ad elaborare una proposta di corso di Alta Formazione sull'Impresa sociale e il Terzo Settore, in collaborazione con l'Università di Milano.

Coniugare gli scopi sociali delle imprese di settore con la loro sostenibilità economico finanziaria e organizzativa; stare al passo con il mutare delle politiche di welfare e con le normative che genera; gestire la complessità del mercato dei servizi alla persona e delle sue regole esplicite ed implicite; costruire collaborazioni di rete e promuovere azioni solidali in un contesto competitivo; articolarsi dei bisogni dei cittadini, in particolare di chi vive condizioni di maggior vulnerabilità sociale e fragilità esistenziale. Sono alcune delle questioni che quotidianamente un'impresa sociale si trova ad affrontare, questioni che richiedono sempre più conoscenze e competenze in grado di riconoscere le loro specificità e di "tenerle insieme" in un quadro strategico ed operativo.

Chi svolge funzioni di gestione dell'impresa sociale viene interrogato nel proprio operare da questi temi, dovendo trovare, insieme ad altri, risposte coerenti, efficaci ed efficienti. Risposte che hanno ricadute nell'organizzazione, nelle relazioni tra persone, nel reperimento e nell'uso delle risorse economiche.

E' in questo quadro e per offrire strumenti di conoscenza e intervento che è stato progettato questo corso, che si propone come una prima offerta formativa che tratta i diversi temi indicati, con la prospettiva di ulteriori approfondimenti.

Obiettivi

Il corso intende promuovere una conoscenza degli aspetti più rilevanti da considerare per una gestione efficace ed efficiente di imprese sociali: i mutamenti del welfare, delle politiche pubbliche; i continui aggiornamenti legislativi; le possibilità innovative introdotte nel sistema. Si pone l'obiettivo di formare operatori in grado di appropiare in modo competente e consapevole funzioni di coordinamento e direzione in imprese sociali.

Metodo e articolazione

Il corso si realizza attraverso contributi teorici portati dai docenti, presentazione di esperienze di buone pratiche, studio di casi emblematici.

Un aspetto rilevante della proposta formativa è la possibilità di attivare degli **stage** presso Organizzazioni della cooperazione sociale, dell'associazionismo, del volontariato, che si sono rese disponibili ed interessate a far fare un'esperienza sul campo, affiancando agli stagisti operatori esperti nella gestione dell'organizzazione nei suoi diversi aspetti. Durante il corso per i partecipanti interessati si farà una progettazione individualizzata dello stage, che avrà una durata di circa 3 mesi tra marzo e giugno 2020.

Contenuti

Il corso tratta i temi delineati nella presentazione articolandoli in tre contenitori: gli scenari dei bisogni sociali e delle risposte nell'odierno welfare; le normative di riferimento ed il loro articolarsi; gli aspetti organizzativi. Per ognuno dei contenitori, nell'ambito delle giornate di formazione saranno portati casi emblematici di studio, così da mantenere una costante connessione tra gli aspetti teorici e le pratiche di lavoro quotidiano.

Programma

Data	Argomento	Docente
Venerdì 17 gennaio 2020	Presentazione corso	A cura Coordinamento
	Il welfare italiano: ieri, oggi, domani. Politiche sociali e servizi	Ilaria Madama
Venerdì 24 gennaio 2020	I bisogni sociali: mutamenti e caratteristiche	Franca Maino
Venerdì 31 gennaio 2020	L'impresa sociale nel mercato dei servizi: caratteristiche italiane e confronto internazionale	Franca Maino
Venerdì 7 febbraio 2020	Azione solidale e sviluppo del Terzo Settore	Maurizio Ambrosini
Venerdì 14 febbraio 2020	La normativa del Terzo settore	Marco Caliandro Marco Quiroz Giuseppe Marino
Sabato 15 febbraio 2020	Le relazioni pubblico – privato e la co-progettazione	Salvatore Semeraro Umberto Zandrini
Venerdì 21 febbraio 2020	Il sistema degli accreditamenti	Salvatore Semeraro
Venerdì 6 marzo 2020	Modelli organizzativi delle imprese sociali: le governance	Umberto Zandrini
Venerdì 13 marzo 2020	Quali teorie economiche per l'impresa sociale	Flaviano Zandonai
Venerdì 20 marzo 2020	La gestione finanziaria dell'impresa sociale: possibilità e prodotti	DA DEFINIRE
Venerdì 27 marzo 2020	La gestione economico-finanziaria dal budget alla rendicontazione	Paola Bertelli Matteo Legnani Salvatore Semeraro
Venerdì 3 aprile 2020	La responsabilità sociale e la responsabilità individuale	Marco Quiroz Sergio Ricci
Sabato 4 aprile 2020	I contratti di lavoro nelle attività dell'impresa sociale	Giuseppe Mautone Marco Quiroz Alessandra Raffi
Venerdì 17 aprile 2020	Valutare l'efficacia, valutare l'efficienza	Francesco Abbà Gianpaolo Barbetta
Venerdì 24 aprile 2020	Collaborare e competere: l'organizzazione flessibile	Flaviano Zandonai
Venerdì 8 maggio 2020	Gestire gruppi di lavoro e relazioni di collaborazione interne	DA DEFINIRE
Venerdì 15 maggio 2020	La comunicazione sociale	Stefano Arduini
Venerdì 22 maggio 2020	La tutela del lavoro e delle attività delle imprese sociali	DA DEFINIRE
Venerdì 29 maggio 2020	Incontro conclusivo e definizione stage	A cura del Coordinamento

Docenti

<ul style="list-style-type: none">• Francesco Abbà (Consorzio CGM)• Maurizio Ambrosini (Università degli Studi di Milano)• Stefano Arduini (Vita SpA)• Gianpaolo Barbetta (Università Cattolica del Sacro Cuore)• Miriam Beratto (Avvocato – esperto Terzo Settore)• Marco Caliandro (IUSVE)• Ilaria Madama (Università degli Studi di Milano)• Franca Maino (Università degli Studi di Milano)	<ul style="list-style-type: none">• Giuseppe Marino (Università degli Studi di Milano)• Giuseppe Mautone (Università degli Studi di Milano)• Marco Quiroz (Università degli Studi di Milano)• Alessandra Raffi (Università degli Studi di Milano)• Sergio Ricci (Esperto di organizzazione aziendale nel Terzo Settore)• Salvatore Semeraro (Consorzio SiR)• Flaviano Zandonai (Consorzio CGM)• Umberto Zandrini (Federsolidarietà Milano)
--	---

Proponenti

Il corso è organizzato dal Consorzio SiR – Solidarietà in Rete di Milano, con la collaborazione del Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche dell'Università degli Studi di Milano.

Il Consorzio ha maturato un'esperienza di gestione di imprese sociali, che ha consentito l'elaborazione di conoscenze e pratiche verificate nel tempo. Tutto questo può diventare un patrimonio pubblico messo a disposizione in un contesto formativo. La presenza dell'Università consente di generalizzare le conoscenze mettendone alla prova la tenuta scientifica e favorendo il confronto con altre esperienze.

La **sede** del corso è presso il Consorzio SiR, in via Ulisse Dini, 7 a Milano (MM Abbiategrasso)

Responsabile scientifico: Prof. Maurizio Ambrosini - maurizio.ambrosini@unimi.it

Coordinamento: Dott. Giovanni Valle – giovanni.valle@consorziosir.it – 338.8803621

Segreteria didattica e organizzativa - Consorzio SiR - Solidarietà in Rete - Area Alta Formazione e Ricerca - Via Ulisse Dini, 7 - Milano
formazione.ecm@consorziosir.it - Tel. 02.89546369

